



FORMATION **SCALED AGILE**

SAFe Lean Portfolio Management

À Propos de la formation

Aligner la stratégie sur l'exécution est essentiel au succès d'une organisation SAFe®, et le Lean Portfolio Management (LPM) joue un rôle clé dans ce processus. Cette formation de deux jours vous enseigne comment responsabiliser les équipes, collaborer au-delà des silos, et vous organiser autour de la valeur pour mieux répondre aux besoins des clients.

La formation LPM s'adresse aux dirigeants, aux responsables de la gestion de projet (PMO) et aux parties prenantes, en leur fournissant les outils nécessaires pour planifier de manière dynamique et s'adapter aux évolutions du marché. Vous apprendrez à relier la stratégie de portefeuille à la planification et à l'exécution agiles, à intégrer le retour d'information de la budgétisation participative, et à adapter les initiatives et les budgets tout en maintenant une vision claire du financement et de la feuille de route. Au cours de la formation, vous découvrirez comment coordonner et rationaliser le portefeuille de votre organisation en définissant des stratégies, en déterminant les indicateurs clés de performance (KPIs), et en suivant les performances. Vous explorerez la mise en œuvre du LPM, comprendrez la budgétisation Lean-Agile, utiliserez le Portfolio Kanban pour gérer le flux de portefeuille, et apprendrez à mesurer la performance LPM.

Grâce à cette formation, vous serez en mesure de mettre en œuvre le LPM au sein de votre propre organisation, en créant une structure SAFe qui maximise la création de valeur et améliore les résultats commerciaux.

Profil du public

Cette formation s'adresse aux :

- Directeurs d'entreprise
- Managers de projet et Programmes
- RTE
- Coachs Agiles
- Portfolio Managers

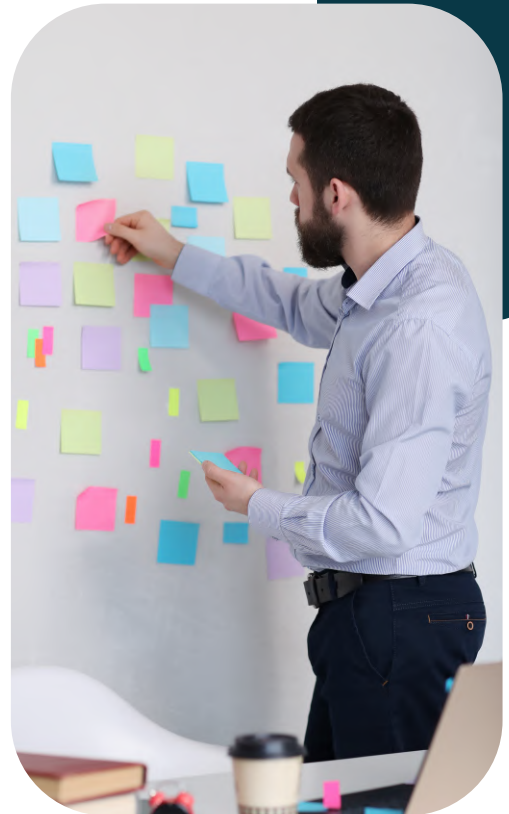


Objectifs de cette formation

Cette formation est essentielle pour toute personne impliquée dans la gestion de portefeuille de programmes Lean-Agile.

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ✓ Relier le portefeuille à l'entreprise
- ✓ Maintenir la vision et la feuille de route du portefeuille
- ✓ Établir les budgets et les garde-fous Lean
- ✓ Créer le flux de valeur du portefeuille



Pré-requis de la formation

Il n'y a pas de prérequis. Néanmoins pour pouvoir profiter pleinement de la formation, il est recommandé de :

- Connaître les principes et pratiques Agile
- Avoir préalablement suivi le cours Leading SAFe ou SAFe PO/PM
- Disposer d'une expérience de travail dans un environnement SAFe

Programme détaillé de la formation

01

Introduction à la gestion Lean du portefeuille

- Pourquoi le Lean Portfolio Management ?
- La pensée Lean-Agile et les principes SAFe
- Le problème du financement par projet
- Les avantages de s'organiser autour de la valeur
- La structure d'un portefeuille SAFe
- Aller vers le Lean Portfolio Management

02

Établir la stratégie et la vision du portefeuille

- Associer le portefeuille à la stratégie d'entreprise
- Maintenir la vision du portefeuille
- Établir la roadmap du portefeuille

03

Concrétiser la vision du portefeuille grâce aux Epics

- Définir les Epics du portefeuille
- Estimer les coûts des Epics
- SAFe Lean Startup

04

Établir le financement des investissements

- Lean Budget Guardrails
- Aperçu des événements LPM
- Revue stratégique du portefeuille et synchronisation
- Budget participatif



05

Gérer le flux du portefeuille

- Décrire la valeur du flux de portefeuille
- Définir le flux avec le portefeuille Kanban
- Prioriser les Epics à l'aide de WSJF (Weighted Shortest Job First)

06

Mettre en œuvre des opérations de portefeuille agiles

- Coordonner les flux de valeur
- Soutenir l'exécution de l'ART et l'excellence opérationnelle

07

Mettre en place une gouvernance Lean

- Mesurer la performance du Lean Portfolio Management
- Coordonner la conformité
- Technology Business Management (TBM) et SAFe
- Capitaliser sur l'Agilité des développements logiciels
- Atelier de démarrage du Lean Portfolio Management
- Ressources LPM additionnelles



Les plus de cette formation

- ✓ Votre formateur sera à votre écoute pour vous conseiller sur votre prochaine formation ou passage de la certification
- ✓ Le manuel de cours et l'accès à SAFe Studio pour vous aider à vous préparer à l'examen de certification, à réclamer votre badge numérique et des outils pour commencer à jouer votre rôle dans SAFe.
- ✓ Une adhésion d'un an à SAFe® Studio avec votre première participation à un cours
- ✓ Votre formateur :
 - est un SAFe Program Consultant (SPC) et formateur en agilité
 - possède plusieurs années d'expérience en management de projets
 - en veille permanente pour suivre l'évolution des pratiques lean-agile



Modalités

- Durée de la formation : 3 jours (21h)
- Tarif : 2100 € HT
- Référence : SCAGLPM
- Disponible en Classe en présentiel et à distance
- Formation éligible au Action Collective OPCO
- ARRIOPH est certifiée Qualiopi au titre de ses actions de formation



Préparation à la certification

SAFe 6 Lean Portfolio Management (LPM)



- Cette formation permet de passer l'examen de certification SAFe 6 Lean Portfolio Management.
- Le passage de l'examen s'effectue en différé en ligne (délai d'un mois maximum).
- A l'issue de la formation, les participants reçoivent un lien leur permettant de se connecter au site de la Scaled Agile où ils peuvent passer l'examen
- L'examen consiste en un QCM de 90 minutes, comportant 45 questions
- Une note minimum de 32/45 est requise pour réussir l'examen
- Les questions de l'examen de certification portent sur les sujets suivants :
 - Établir une stratégie et un financement (Strategy and Investment Funding)
 - Appliquer une gestion opérationnelle du portefeuille Agile (Agile Portfolio Operations)
 - Appliquer une gouvernance Lean
 - Mettre en place la fonction LPM



ARRIOPH

Academy

FORMATIONS & CERTIFICATIONS

Nous contacter



+33 1 89 27 27 81



academy@arrioph.com



34 Av. des Champs-Élysées
75008 Paris